

## SISTEMA DE GESTÃO DOS RECURSOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE PRESERVAÇÃO DA MEMÓRIA FERROVIÁRIA

| ITEM       | ELEMENTOS                                                             | CRONOGRAMA | UNIDADE | QUANTIDADE (A) | VALOR UNITÁRIO (R\$) (B) | TOTAL (AxB)   | ANO 1 (R\$)           | ANO 2 (R\$)  | ANO 3 (R\$)  | ANO 4 (R\$)  |
|------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|---------|----------------|--------------------------|---------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>1</b>   | <b>Etapla 1: Processo de Contratação de Fornecedor</b>                |            |         |                |                          |               | <b>R\$ 117.374,40</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> |
| <b>1.1</b> | <b>Atividade 1.1: Elaboração de especificação técnica e funcional</b> |            |         |                |                          |               | <b>R\$ 29.343,60</b>  | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> |
| 1.1.1      | Gerente de projetos                                                   | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 1              | R\$ 29.343,60            | R\$ 29.343,60 | R\$ 29.343,60         | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| <b>1.2</b> | <b>Atividade 1.2: Realização do processo de contratação</b>           |            |         |                |                          |               | <b>R\$ 88.030,80</b>  | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> |
| 1.2.1      | Gerente de projetos                                                   | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 3              | R\$ 29.343,60            | R\$ 88.030,80 | R\$ 88.030,80         | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| <b>2</b>   | <b>Etapla 2: Mobilização, Governança e Setup de Ferramentas</b>       |            |         |                |                          |               | <b>R\$ 112.204,74</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> |
| <b>2.1</b> | <b>Atividade 2.1: Mobilização de recursos</b>                         |            |         |                |                          |               | <b>R\$ 28.051,19</b>  | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> |
| 2.1.1      | Gerente de projetos                                                   | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,25           | R\$ 29.343,60            | R\$ 7.335,90  | R\$ 7.335,90          | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.1.2      | Arquiteto de Solução/Software                                         | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,25           | R\$ 35.972,00            | R\$ 8.993,00  | R\$ 8.993,00          | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.1.3      | Analista de Negócios (PO)                                             | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,25           | R\$ 22.231,30            | R\$ 5.557,83  | R\$ 5.557,83          | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.1.4      | Designer (UI/UX)                                                      | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,25           | R\$ 24.657,84            | R\$ 6.164,46  | R\$ 6.164,46          | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| <b>2.2</b> | <b>Atividade 2.2: Implementação da Governança</b>                     |            |         |                |                          |               | <b>R\$ 28.051,19</b>  | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> |
| 2.2.1      | Gerente de projetos                                                   | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,25           | R\$ 29.343,60            | R\$ 7.335,90  | R\$ 7.335,90          | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.2.2      | Arquiteto de Solução/Software                                         | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,25           | R\$ 35.972,00            | R\$ 8.993,00  | R\$ 8.993,00          | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.2.3      | Analista de Negócios (PO)                                             | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,25           | R\$ 22.231,30            | R\$ 5.557,83  | R\$ 5.557,83          | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.2.4      | Designer (UI/UX)                                                      | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,25           | R\$ 24.657,84            | R\$ 6.164,46  | R\$ 6.164,46          | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| <b>2.3</b> | <b>Atividade 2.3: Setup de Ferramentas</b>                            |            |         |                |                          |               | <b>R\$ 56.102,37</b>  | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> | <b>R\$ -</b> |
| 2.3.1      | Gerente de projetos                                                   | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,5            | R\$ 29.343,60            | R\$ 14.671,80 | R\$ 14.671,80         | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.3.2      | Arquiteto de Solução/Software                                         | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,5            | R\$ 35.972,00            | R\$ 17.986,00 | R\$ 17.986,00         | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.3.3      | Analista de Negócios (PO)                                             | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,5            | R\$ 22.231,30            | R\$ 11.115,65 | R\$ 11.115,65         | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |
| 2.3.4      | Designer (UI/UX)                                                      | físico     |         |                |                          | 100%          | 100%                  |              |              |              |
|            |                                                                       | financeiro | meses   | 0,5            | R\$ 24.657,84            | R\$ 12.328,92 | R\$ 12.328,92         | R\$ -        | R\$ -        | R\$ -        |

## SISTEMA DE GESTÃO DOS RECURSOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE PRESERVAÇÃO DA MEMÓRIA FERROVIÁRIA

| ITEM  | ELEMENTOS                                                                              | CRONOGRAMA | UNIDADE | QUANTIDADE (A) | VALOR UNITÁRIO (R\$) (B) | TOTAL (AxB)   | ANO 1 (R\$) | ANO 2 (R\$)      | ANO 3 (R\$) | ANO 4 (R\$)  |     |   |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|----------------|--------------------------|---------------|-------------|------------------|-------------|--------------|-----|---|
| 3     | Etapla 3: Diagnóstico, Planejamento e Estruturação Tecnológica                         |            |         |                |                          | R\$           | -           | R\$ 428.751,72   | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.1   | Atividade 3.1: Elaboração e validação de especificação funcional e técnica (Detalhada) |            |         |                |                          | R\$           | -           | R\$ 151.633,64   | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.1.1 | Gerente de projetos                                                                    | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 1,5            | R\$ 29.343,60            | R\$ 44.015,40 | R\$         | 44.015,40        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.1.2 | Arquiteto de Solução/Software                                                          | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 1,5            | R\$ 35.972,00            | R\$ 53.958,00 | R\$         | 53.958,00        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.1.3 | Analista de Negócios (PO)                                                              | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 0,75           | R\$ 22.231,30            | R\$ 16.673,48 | R\$         | 16.673,48        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.1.4 | Designer (UI/UX)                                                                       | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 1,5            | R\$ 24.657,84            | R\$ 36.986,76 | R\$         | 36.986,76        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.2   | Atividade 3.2: Elaboração e validação da arquitetura do sistema                        |            |         |                |                          | R\$           | -           | R\$ 85.303,28    | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.2.1 | Gerente de projetos                                                                    | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 0,5            | R\$ 29.343,60            | R\$ 14.671,80 | R\$         | 14.671,80        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.2.2 | Arquiteto de Solução/Software                                                          | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 1,5            | R\$ 35.972,00            | R\$ 53.958,00 | R\$         | 53.958,00        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.2.3 | Analista de Negócios (PO)                                                              | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 0,75           | R\$ 22.231,30            | R\$ 16.673,48 | R\$         | 16.673,48        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.3   | Atividade 3.3: Mapeamento estrutura de dados                                           |            |         |                |                          | R\$           | -           | R\$ 123.482,78   | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.3.1 | Gerente de projetos                                                                    | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 0,5            | R\$ 29.343,60            | R\$ 14.671,80 | R\$         | 14.671,80        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.3.2 | Analista de Negócios (PO)                                                              | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 0,75           | R\$ 22.231,30            | R\$ 16.673,48 | R\$         | 16.673,48        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.3.3 | Analista de AD/ABD                                                                     | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 3              | R\$ 30.712,50            | R\$ 92.137,50 | R\$         | 92.137,50        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.4   | Atividade 3.4: Layout de telas - Protótipo de baixa fidelidade                         |            |         |                |                          | R\$           | -           | R\$ 68.332,04    | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.4.1 | Gerente de projetos                                                                    | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 0,5            | R\$ 29.343,60            | R\$ 14.671,80 | R\$         | 14.671,80        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.4.2 | Analista de Negócios (PO)                                                              | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 0,75           | R\$ 22.231,30            | R\$ 16.673,48 | R\$         | 16.673,48        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 3.4.3 | Designer (UI/UX)                                                                       | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 1,5            | R\$ 24.657,84            | R\$ 36.986,76 | R\$         | 36.986,76        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 4     | Etapla 4: Execução e Entrega - Desenvolvimento do sistema                              |            |         |                |                          | R\$           | -           | R\$ 2.195.017,10 | R\$         | 1.114.436,22 | R\$ | - |
| 4.1   | Atividade 4.1: Arquitetura, Infraestrutura e Fundações                                 |            |         |                |                          | R\$           | -           | R\$ 277.481,12   | R\$         | -            | R\$ | - |
| 4.1.1 | Gerente de projetos                                                                    | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 29.343,60            | R\$ 29.343,60 | R\$         | 29.343,60        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 4.1.2 | Analista de Negócios (PO)                                                              | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 22.231,30            | R\$ 22.231,30 | R\$         | 22.231,30        | R\$         | -            | R\$ | - |
| 4.1.3 | Arquiteto de Solução/Software                                                          | físico     |         |                |                          | 100%          |             | 100%             |             |              |     |   |
|       |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 35.972,00            | R\$ 35.972,00 | R\$         | 35.972,00        | R\$         | -            | R\$ | - |

## SISTEMA DE GESTÃO DOS RECURSOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE PRESERVAÇÃO DA MEMÓRIA FERROVIÁRIA

| ITEM   | ELEMENTOS                                                                              | CRONOGRAMA | UNIDADE | QUANTIDADE (A) | VALOR UNITÁRIO (R\$) (B) | TOTAL (AxB)    | ANO 1 (R\$) | ANO 2 (R\$)             | ANO 3 (R\$)           | ANO 4 (R\$)  |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|----------------|--------------------------|----------------|-------------|-------------------------|-----------------------|--------------|
| 4.1.4  | Desenvolvedor 1                                                                        | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 100%                    |                       |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ 30.712,50           | R\$ -                 | R\$ -        |
| 4.1.5  | Desenvolvedor 2                                                                        | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 100%                    |                       |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ 30.712,50           | R\$ -                 | R\$ -        |
| 4.1.6  | Desenvolvedor 3                                                                        | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 100%                    |                       |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 21.213,19            | R\$ 21.213,19  | R\$ -       | R\$ 21.213,19           | R\$ -                 | R\$ -        |
| 4.1.7  | Desenvolvedor 4                                                                        | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 100%                    |                       |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 21.213,19            | R\$ 21.213,19  | R\$ -       | R\$ 21.213,19           | R\$ -                 | R\$ -        |
| 4.1.8  | Analista de AD/ABD                                                                     | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 100%                    |                       |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ 30.712,50           | R\$ -                 | R\$ -        |
| 4.1.9  | Analista de DevOps                                                                     | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 100%                    |                       |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ 30.712,50           | R\$ -                 | R\$ -        |
| 4.1.10 | Designer (UI/UX)                                                                       | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 100%                    |                       |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 24.657,84            | R\$ 24.657,84  | R\$ -       | R\$ 24.657,84           | R\$ -                 | R\$ -        |
| 4.2    | <b>Atividade 4.2: Desenvolvimento do Sistema, Testes (Unitário e Integrado)</b>        |            |         |                |                          | <b>R\$</b>     | <b>-</b>    | <b>R\$ 1.917.535,98</b> | <b>R\$ 976.778,48</b> | <b>R\$ -</b> |
| 4.2.1  | Gerente de projetos                                                                    | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 62%                     | 38%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 13             | R\$ 29.343,60            | R\$ 381.466,80 | R\$ -       | R\$ 234.748,80          | R\$ 146.718,00        | R\$ -        |
| 4.2.2  | Analista de Negócios (PO)                                                              | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 70%                     | 30%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 10             | R\$ 22.231,30            | R\$ 222.313,00 | R\$ -       | R\$ 155.619,10          | R\$ 66.693,90         | R\$ -        |
| 4.2.3  | Arquiteto de Solução/Software                                                          | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 71%                     | 29%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 7              | R\$ 35.972,00            | R\$ 251.804,00 | R\$ -       | R\$ 179.860,00          | R\$ 71.944,00         | R\$ -        |
| 4.2.4  | Desenvolvedor 1                                                                        | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 62%                     | 38%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 13             | R\$ 30.712,50            | R\$ 399.262,50 | R\$ -       | R\$ 245.700,00          | R\$ 153.562,50        | R\$ -        |
| 4.2.5  | Desenvolvedor 2                                                                        | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 62%                     | 38%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 13             | R\$ 30.712,50            | R\$ 399.262,50 | R\$ -       | R\$ 245.700,00          | R\$ 153.562,50        | R\$ -        |
| 4.2.6  | Desenvolvedor 3                                                                        | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 62%                     | 38%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 13             | R\$ 21.213,19            | R\$ 275.771,47 | R\$ -       | R\$ 169.705,52          | R\$ 106.065,95        | R\$ -        |
| 4.2.7  | Desenvolvedor 4                                                                        | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 62%                     | 38%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 13             | R\$ 21.213,19            | R\$ 275.771,47 | R\$ -       | R\$ 169.705,52          | R\$ 106.065,95        | R\$ -        |
| 4.2.8  | Analista de AD/ABD                                                                     | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 75%                     | 25%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 8              | R\$ 30.712,50            | R\$ 245.700,00 | R\$ -       | R\$ 184.275,00          | R\$ 61.425,00         | R\$ -        |
| 4.2.9  | Analista de DevOps                                                                     | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 75%                     | 25%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 8              | R\$ 30.712,50            | R\$ 245.700,00 | R\$ -       | R\$ 184.275,00          | R\$ 61.425,00         | R\$ -        |
| 4.2.10 | Designer (UI/UX)                                                                       | físico     |         |                |                          | 100%           |             | 75%                     | 25%                   |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 8              | R\$ 24.657,84            | R\$ 197.262,72 | R\$ -       | R\$ 147.947,04          | R\$ 49.315,68         | R\$ -        |
| 4.3    | <b>Atividade 4.3: Elaboração de materiais de treinamento e Capacitação de Usuários</b> |            |         |                |                          | <b>R\$</b>     | <b>-</b>    | <b>R\$ -</b>            | <b>R\$ 137.657,74</b> | <b>R\$ -</b> |
| 4.3.1  | Gerente de projetos                                                                    | físico     |         |                |                          | 100%           |             |                         | 100%                  |              |
|        |                                                                                        | financeiro | meses   | 1              | R\$ 29.343,60            | R\$ 29.343,60  | R\$ -       | R\$ -                   | R\$ 29.343,60         | R\$ -        |
| 4.3.2  | Analista de Negócios (PO)                                                              | físico     |         |                |                          | 100%           |             |                         | 100%                  |              |

SISTEMA DE GESTÃO DOS RECURSOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE PRESERVAÇÃO DA MEMÓRIA FERROVIÁRIA

| ITEM  | ELEMENTOS                                                                   | CRONOGRAMA | UNIDADE | QUANTIDADE (A) | VALOR UNITÁRIO (R\$) (B) | TOTAL (AxB)    | ANO 1 (R\$) | ANO 2 (R\$) | ANO 3 (R\$)    | ANO 4 (R\$)    |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|---------|----------------|--------------------------|----------------|-------------|-------------|----------------|----------------|
| 4.3.3 | Desenvolvedor 1                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 22.231,30            | R\$ 22.231,30  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 22.231,30  | R\$ -          |
|       |                                                                             | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 30.712,50  | R\$ -          |
| 4.3.4 | Desenvolvedor 2                                                             | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 30.712,50  | R\$ -          |
| 4.3.5 | Designer (UI/UX)                                                            | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 24.657,84            | R\$ 24.657,84  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 24.657,84  | R\$ -          |
|       |                                                                             |            |         |                |                          |                |             |             |                |                |
| 5     | Etapa 5: Homologação Geral do Sistema e Testes de Aceite Final (UAT)        |            |         |                |                          | R\$ -          | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 143.712,40 | R\$ -          |
| 5.1   | Atividade 5.1: Homologação Geral do Sistema e Testes de Aceite Final (UAT)  |            |         |                |                          | R\$ -          | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 143.712,40 | R\$ -          |
| 5.1.1 | Gerente de projetos                                                         | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 29.343,60            | R\$ 29.343,60  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 29.343,60  | R\$ -          |
| 5.1.2 | Analista de Negócios (PO)                                                   | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 22.231,30            | R\$ 22.231,30  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 22.231,30  | R\$ -          |
| 5.1.3 | Desenvolvedor 1                                                             | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 30.712,50  | R\$ -          |
| 5.1.4 | Desenvolvedor 2                                                             | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 30.712,50  | R\$ -          |
| 5.1.5 | Analista de AD/ABD                                                          | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 1              | R\$ 30.712,50            | R\$ 30.712,50  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 30.712,50  | R\$ -          |
| 6     | Etapa 6: Operação assistida / Suporte / Transição para SUTEC / Encerramento |            |         |                |                          | R\$ -          | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 564.999,50 | R\$ 545.299,30 |
| 6.1   | Atividade 6.1: Sustentação e Corretivas + KT com SUTEC                      |            |         |                |                          | R\$ -          | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 451.999,60 | R\$ -          |
| 6.1.1 | Gerente de projetos                                                         | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 4              | R\$ 29.343,60            | R\$ 117.374,40 | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 117.374,40 | R\$ -          |
| 6.1.2 | Analista de Suporte Funcional                                               | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 4              | R\$ 22.231,30            | R\$ 88.925,20  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 88.925,20  | R\$ -          |
| 6.1.3 | Analista de Suporte Técnico / Desenvolvedor                                 | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 4              | R\$ 30.712,50            | R\$ 122.850,00 | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 122.850,00 | R\$ -          |
| 6.1.4 | Analista de Suporte Técnico / Desenvolvedor                                 | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 100%           |                |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 4              | R\$ 30.712,50            | R\$ 122.850,00 | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 122.850,00 | R\$ -          |
| 6.2   | Atividade 6.2: Sustentação e Corretivas - Shadow com SUTEC                  |            |         |                |                          | R\$ -          | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 112.999,90 | R\$ 277.574,70 |
| 6.2.1 | Gerente de projetos                                                         | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 25%            | 75%            |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 4              | R\$ 29.343,60            | R\$ 117.374,40 | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 29.343,60  | R\$ 88.030,80  |
| 6.2.2 | Analista de Suporte Funcional                                               | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 25%            | 75%            |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 4              | R\$ 22.231,30            | R\$ 88.925,20  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 22.231,30  | R\$ 66.693,90  |
| 6.2.3 | Analista de Suporte Técnico / Desenvolvedor                                 | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 25%            | 75%            |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 4              | R\$ 30.712,50            | R\$ 122.850,00 | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 30.712,50  | R\$ 92.137,50  |
| 6.2.4 | Analista de Suporte Técnico / Desenvolvedor                                 | físico     |         |                |                          | 100%           |             |             | 50%            | 50%            |
|       |                                                                             | financeiro | meses   | 2              | R\$ 30.712,50            | R\$ 61.425,00  | R\$ -       | R\$ -       | R\$ 30.712,50  | R\$ 30.712,50  |

SISTEMA DE GESTÃO DOS RECURSOS DE DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE PRESERVAÇÃO DA MEMÓRIA FERROVIÁRIA

| ITEM     | ELEMENTOS                                                          | CRONOGRAMA | UNIDADE | QUANTIDADE (A) | VALOR UNITÁRIO (R\$) (B) | TOTAL (AxB)    | ANO 1 (R\$)  | ANO 2 (R\$) | ANO 3 (R\$) | ANO 4 (R\$) |              |            |              |           |            |
|----------|--------------------------------------------------------------------|------------|---------|----------------|--------------------------|----------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|------------|--------------|-----------|------------|
| 6.3      | Atividade 6.3: Sustentação e Corretivas - Shadow Reverse com SUTEC |            |         |                |                          | R\$            | -            | R\$         | -           | R\$         | 267.724,60   |            |              |           |            |
| 6.3.1    | Gerente de projetos                                                | físico     |         |                |                          | 100%           |              |             |             |             | 100%         |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | meses   | 4              | R\$ 29.343,60            | R\$ 117.374,40 | R\$          | -           | R\$         | -           | R\$          | 117.374,40 |              |           |            |
| 6.3.2    | Analista de Suporte Funcional                                      | físico     |         |                |                          | 100%           |              |             |             |             | 100%         |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | meses   | 4              | R\$ 22.231,30            | R\$ 88.925,20  | R\$          | -           | R\$         | -           | R\$          | 88.925,20  |              |           |            |
| 6.3.3    | Analista de Suporte Técnico / Desenvolvedor                        | físico     |         |                |                          | 100%           |              |             |             |             | 100%         |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | meses   | 2              | R\$ 30.712,50            | R\$ 61.425,00  | R\$          | -           | R\$         | -           | R\$          | 61.425,00  |              |           |            |
| 7        | Viagens para reuniões e congressos                                 |            |         |                |                          | R\$            | 18.169,00    | R\$         | 36.288,40   | R\$         | 36.288,40    | R\$        | -            |           |            |
| 7.1      | Viagens a Brasília                                                 |            |         |                |                          | R\$            | 18.169,00    | R\$         | 18.169,00   | R\$         | 18.169,00    | R\$        | -            |           |            |
| 7.1.1    | Passagens aéreas (3 viagens x 5 pessoas)                           | físico     |         |                |                          | 100%           | 33%          |             |             | 33%         |              |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | un      | 15             | R\$ 1.508,80             | R\$ 22.632,00  | R\$          | 7.544,00    | R\$         | 7.544,00    | R\$          | 7.544,00   | R\$          | -         |            |
| 7.1.2    | Diárias nacionais (3 viagens x 5 pessoas x 5 diárias)              | físico     |         |                |                          | 100%           | 33%          |             |             | 33%         |              |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | un      | 75             | R\$ 425,00               | R\$ 31.875,00  | R\$          | 10.625,00   | R\$         | 10.625,00   | R\$          | 10.625,00  | R\$          | -         |            |
| 7.2      | Congresso ANPET                                                    |            |         |                |                          | R\$            | -            | R\$         | 18.119,40   | R\$         | 18.119,40    | R\$        | -            |           |            |
| 7.2.1    | Passagens aéreas (2 viagens x 4 pessoas)                           | físico     |         |                |                          | 100%           | 50%          |             |             | 50%         |              |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | un      | 8              | R\$ 1.699,85             | R\$ 13.598,80  | R\$          | -           | R\$         | 6.799,40    | R\$          | 6.799,40   | R\$          | -         |            |
| 7.2.2    | Diárias nacionais (2 viagens x 4 pessoas x 5 diárias)              | físico     |         |                |                          | 100%           | 50%          |             |             | 50%         |              |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | un      | 40             | R\$ 380,00               | R\$ 15.200,00  | R\$          | -           | R\$         | 7.600,00    | R\$          | 7.600,00   | R\$          | -         |            |
| 7.2.3    | Taxas de inscrição                                                 | físico     |         |                |                          | 100%           | 50%          |             |             | 50%         |              |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | un      | 8              | R\$ 930,00               | R\$ 7.440,00   | R\$          | -           | R\$         | 3.720,00    | R\$          | 3.720,00   | R\$          | -         |            |
| SUBTOTAL |                                                                    |            |         |                |                          | R\$            | 5.312.541,18 | R\$         | 247.748,14  | R\$         | 2.660.057,22 | R\$        | 1.859.436,52 | R\$       | 545.299,30 |
| 8        | Provisionamento da concessionária                                  |            |         |                |                          | R\$            | 66.767,17    | R\$         | 263.514,29  | R\$         | 223.483,25   | R\$        | 103.396,63   |           |            |
| 8.1      | Custos administrativos                                             |            |         |                |                          | R\$            | 54.379,76    | R\$         | 130.511,43  | R\$         | 130.511,43   | R\$        | 76.131,67    |           |            |
| 8.1.1    | Custos administrativos                                             | físico     |         |                |                          | 100%           | 14%          |             |             | 33%         |              |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | %       | 7,37           | R\$ 391.534,28           | R\$ 391.534,28 | R\$          | 54.379,76   | R\$         | 130.511,43  | R\$          | 130.511,43 | R\$          | 76.131,67 |            |
| 8.2      | Reserva técnica                                                    |            |         |                |                          | R\$            | 12.387,41    | R\$         | 133.002,86  | R\$         | 92.971,83    | R\$        | 27.264,97    |           |            |
| 8.2.1    | Reserva técnica                                                    | físico     |         |                |                          | 100%           | 5%           |             |             | 50%         |              |            |              |           |            |
|          |                                                                    | financeiro | %       | 5              | R\$ 265.627,06           | R\$ 265.627,06 | R\$          | 12.387,41   | R\$         | 133.002,86  | R\$          | 92.971,83  | R\$          | 27.264,97 |            |
| TOTAL    |                                                                    |            |         |                |                          | R\$            | 5.969.702,52 | R\$         | 314.515,31  | R\$         | 2.923.571,51 | R\$        | 2.082.919,77 | R\$       | 648.695,93 |